

Εκδόσεις Διπλογραφία

Alnoor Bhimani-Michael Bromwich

Διοικητική Λογιστική: Εξετάζοντας το παρελθόν και το μέλλον

ISBN: 978-618-5198-13-8

Τίτλος Πρωτοτύπου:

Management Accounting: Retrospect and prospect

Μετάφραση: Ευάγγελος Μαλπανζί, Μαρία-Αχιλλεία Τίλλη

Επιστημονική επιμέλεια: Σάνδρα Κοέν

Σχεδιασμός εξωφύλλου – Σελιδοποίηση: Θάνος Τσιούσης

Εκτύπωση: Proforma ΓΡΑΦΙΚΕΣ ΤΕΧΝΕΣ

Copyright © 2010: Alnoor Bhimani-Michael Bromwich.

Published by Elsevier Ltd

Copyright © 2016: για την ελληνική γλώσσα, Εκδόσεις Διπλογραφία

This edition of **Management Accounting Retrospect and prospect**, by **Al Bhimani** and **Michael Bromwich** is published by arrangement with **ELSEVIER LIMITED** of The Boulevard, Langford Lane, Kidlington, Oxford, OX5 1GB, UK.

Δήλωση αποποίησης ευθύνης (Disclaimer)

Οι εκδοτικοί οίκοι ELSEVIER και ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΑ ουδεμία ευθύνη φέρουν για οποιαδήποτε ζημία ήθελε προκληθεί σε άτομα ή περιουσία λόγω ενέργειας ή παράλειψης που βασίστηκε εν όλω ή εν μέρει στο περιεχόμενο του παρόντος έργου.

Σύμφωνα με τον ν. 2121/1993 για την πνευματική ιδιοκτησία, απαγορεύεται η αναπαραγωγή μέρους ή όλης της έκδοσης, η μεταφορά σε οποιοδήποτε ηλεκτρονικό αποθηκευτικό σύστημα ή αναμετάδοση με οποιασδήποτε μορφής ηλεκτρονικά, μηχανικά, φωτοτυπικά ή άλλα μέσα, χωρίς την προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη.

Alnoor Bhimani
Michael Bromwich

Διοικητική Λογιστική
Εξετάζοντας το παρελθόν και το μέλλον

Εισαγωγή στην κοστολόγηση και επιστημονική επιμέλεια
Σάνδρα Κοέν
Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Λογιστικής
Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών

ΔΙΠΛΟ ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΓΡΑΦΙΑ

Περιεχόμενα

Εισαγωγή στην κοστολόγηση	9
Πρόλογος	71
Ευχαριστίες	77
Σχετικά με τους συγγραφείς	79
Σύνοψη	
1. Το παρελθόν, το παρόν και το μέλλον	81
2. Η δομή του βιβλίου	94
1. Διοικητική Λογιστική: Παρελθόν και παρόν	97
1.1. Εισαγωγή	97
1.2. Λογιστική κόστους και Διοικητική Λογιστική:	
Τότε και τώρα	98
1.2.1. Η κοστολόγηση στο παρελθόν	99
1.3. Η πορεία προς τη σύγχρονη λογιστική κόστους	
και τη Διοικητική Λογιστική	105
1.3.1. Πρότυπη κοστολόγηση	105
1.3.2. Κατάρτιση προϋπολογισμού	106
1.3.3. Κατάρτιση προϋπολογισμού	
πάγιων επενδύσεων	107
1.4. Άλλα πεδία έρευνας.	109
1.5. Η Διοικητική Λογιστική σήμερα.	113
1.5.1. Κοστολόγηση βάσει δραστηριοτήτων	
(Activity Based Costing)	113
1.5.2. Ισορροπημένη στοχοθέτηση	
(Balanced Scorecards)	116
1.5.3. Διοίκηση προστιθέμενης αξίας	118
1.5.3.1. Η λογική των μεθόδων	
προστιθέμενης αξίας	119
1.5.3.2. Προβλήματα με τη διοίκηση αξίας	121
1.5.4. Ανασχεδιασμός του χρηματοοικονομικού	
τμήματος.	124
1.5.5. Άλλες εξελίξεις	126

1.6. Στην πράξη: Που βρισκόμαστε σήμερα	127
1.7. Οι λογιστές Διοικητικής Λογιστικής ως επιχειρηματικοί εταίροι	134
2. Σύγχρονο, μελλοντικό και στρατηγικό κόστος. . . .	139
2.1. Εισαγωγή	139
2.2. Κόστη για σκοπούς λήψης αποφάσεων	142
2.2.1. Κόστη ευκαιρίας.	144
2.2.2. Μεταβλητά κόστη.	147
2.2.3. Σταθερά κόστη	149
2.2.4. Μη ανακτήσιμα κόστη.	150
2.2.5. Συνολικά κόστη	152
2.2.6. Ομαδικά κόστη	153
2.2.7. Πρόσθετα κόστη και κόστη που μπορούν να αποφευχθούν	156
2.2.7.1. Πρόσθετο κόστος	156
2.2.7.2. Κόστος που μπορεί να αποφευχθεί. . .	158
2.2.7.3. Παράδειγμα: Κόστη που μπορούν να αποφευχθούν	160
2.3. Διοικητική Λογιστική και τεχνολογία	167
2.3.1. Εισαγωγή	167
2.3.2. Τεχνολογία και κόστη	168
2.3.3. Η λογιστική όψη της τεχνολογίας και της συνάρτησης κόστους.	173
2.3.3.1 ABC.	175
2.3.4. Οικονομίες και αντι-οικονομίες κλίμακας και φάσματος	179
2.3.5. Οικονομίες κλίμακας.	181
2.3.6. Οικονομίες φάσματος	184
2.3.7. Ομαδικά κόστη	188
2.4. Στρατηγική Διοικητική Λογιστική.	193
3. Ευέλικτες τεχνολογίες, ευέλικτοι οργανισμοί και ψηφιοποίηση	203
3.1. Εισαγωγή	203
3.2. Μια διαδρομή ευελιξίας	205

3.3. Ευέλικτες οργανωτικές τεχνολογίες	209
3.3.1. Ποιότητα	210
3.3.2. Συστήματα JIT	221
3.3.3. Συστήματα ενδοεπιχειρησιακού σχεδιασμού	226
3.3.4. Ευέλικτη αυτοματοποίηση	231
3.4. Η οργανωτική δομή ως στρατηγική	236
3.5. Η διαχείριση κινδύνου ως στρατηγική	238
3.6. Επανεξετάζοντας τα όρια της Διοικητικής Λογιστικής	242
4. Συν-δημιουργία κόστους και παγκοσμιοποίηση	249
4.1. Εισαγωγή	249
4.2. Η χρηματοοικονομική λειτουργία και η «έλξη» πληροφοριών	250
4.3. Οι πελάτες ως παραγωγοί προϊόντων και η συν-δημιουργία	253
4.4. Η μεταβαλλόμενη σύνδεση τιμής - κόστους - προϊόντος	261
4.5. Κοστολόγηση με βάση την τεχνολογία «cloud».	266
4.6. Η στρατηγική στοχοθέτηση	269
4.7. Λήψη αποφάσεων σε περιόδους κρίσης	275
4.8. Κανονισμοί σε έναν κόσμο γεμάτο κινδύνους	279
5. Το αυξανόμενο ρεύμα αλλαγών στη Διοικητική Λογιστική	283
5.1. Εισαγωγή	283
5.2. Αμφισβητώντας τον λόγο ύπαρξης της Διοικητικής Λογιστικής	284
5.3. Το τέλος των παραδοσιακά ξεχωριστών οντοτήτων	290
5.4. Σταυροειδείς οργανωτικές ανταλλαγές	296
5.4.1. Οι λογιστές ως επιχειρηματικοί εταίροι	303
5.5. Οι λεωφόροι της αλλαγής	306
Βιβλιογραφία	315
Αλφαβητικό ευρετήριο	329

